



Fundusze Europejskie
dla Rozwoju Społecznego

Dofinansowane przez
Unię Europejską



INSTYTUT BADAŃ
EDUKACYJNYCH
Państwowy Instytut Badawczy

Załącznik nr 2

do zamówienia

nr IBE PIB/10/2025

Opis przedmiotu zamówienia

Zapewnienie usługi Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych (2 osoby)
dla dwóch aktualizacji:

Sektorowej Ramy Kwalifikacji w sektorze informatyka (SRK IT) – **I część zamówienia**
oraz Sektorowej Ramy Kwalifikacji w sektorze telekomunikacja (SRK TELE) – **II część
zamówienia**

OPIS PRZEDMIOTU ZAMÓWIENIA



Zamówienie jest realizowane przez Instytut Badań Edukacyjnych – Państwowy Instytut Badawczy w ramach projektu Wsparcie dalszego rozwoju Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji w Polsce (ZSK 6) nr projektu: FERS.01.08-IP.05-0001/23, współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021 - 2027 (FERS).

1. Przedmiot Zamówienia

Przedmiotem zamówienia jest zapewnienie usługi Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych dla aktualizacji dwóch Sektorowych Ram Kwalifikacji:

1. Sektorowej Ramy Kwalifikacji w sektorze informatyka (dalej SRK IT)
2. Sektorowej Ramy Kwalifikacji w sektorze telekomunikacja (dalej SRK TELE)

Zamówienie jest podzielone na dwie części. W każdej części zamówienia Zamawiający wybierze jednego wykonawcę. Dany wykonawca może złożyć ofertę tylko na jedną część zamówienia.

Pierwsza część zamówienia dotyczy: *Zapewnienia usługi Kierownika (1 osoba) Zespołu Ekspertów Merytorycznych dla aktualizacji: Sektorowej Ramy Kwalifikacji w sektorze informatyka (SRK IT)*

Druga część zamówienia dotyczy: *Zapewnienia usługi Kierownika (1 osoba) Zespołu Ekspertów Merytorycznych dla aktualizacji: Sektorowej Ramy Kwalifikacji w sektorze telekomunikacja (SRK TELE).*

Zamówienie będzie realizowane przez Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych wraz z podległym mu Zespołem Ekspertów Merytorycznych, we współpracy z Ekspertami Metodycznymi Instytutu Badań Edukacyjnych – Państwowego Instytutu Badawczego (IBE PIB).

Członkowie Zespołu Ekspertów Merytorycznych będą wyłonieni w odrębnym zamówieniu publicznym. Przedmiotowe zamówienie dotyczy zapewnienia usługi dwóch Kierowników Zespołów Merytorycznych.

Wyciąg najważniejszych informacji dotyczących realizacji zamówienia i zasad współpracy pomiędzy Zamawiającym i Wykonawcami



Praca nad aktualizacją SRK IT i SRK TELE będzie odbywała się w formie warsztatów i spotkań indywidualnych w formule online (za wyjątkiem dwóch spotkań stacjonarnych). Proces realizacji aktualizacji obu SRK został podzielony na etap przygotowawczy (etap 0) i 4 etapy:

0) Prace przygotowawcze mające na celu opracowanie założeń do wyłonienia składu zespołu ekspertów merytorycznych.

1) Opracowanie wstępnej aktualizacji SRK

2) Przeprowadzenie konsultacji branżowych (bez udziału ekspertów)

3) Analiza uwag zebranych podczas konsultacji oraz opracowanie ostatecznej wersji aktualizacji obu SRK

4) Upowszechnianie informacji na temat zaktualizowanych SRK (udział ekspertów i kierownika w jednej z wybranych aktywności: artykuł, wywiad, prezentacja, udział w panelu eksperckim etc.)

Przewidziany czas realizacji zamówienia to luty 2025 – listopad 2025. Planowana liczba godzin realizacji usługi dla Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych to 133 godziny (z możliwością zwiększenia o 10 %). Rozliczenie będzie opierało się na sumie zrealizowanych godzinach pracy (roboczogodzin). Wartość wynagrodzenia nie może przekroczyć kwoty określonej w umowie z Wykonawcą, ale może być niższa. Zlecenie przez Zamawiającego niższej liczby godzin nie może być podstawą do roszczenia wobec Zamawiającego z tytułu niewywiązania się z umowy. Wypłata wynagrodzenia nastąpi w trzech transzach:

- 1 rata wynagrodzenia po seminarium wprowadzającym
- 2 rata wynagrodzenia po przygotowaniu wstępnej wersji aktualizacji SRK;
- 3 rata wynagrodzenia po zakończeniu całości prac

W przypadku spotkań stacjonarnych Zamawiający zapewni zwrot kosztu dojazdu oraz zapewni nocleg z zastrzeżeniem warunków wskazanych w pkt. 4.4 niniejszego Opisu przedmiotu zamówienia (dalej również: OPZ)



1.1 Aktualizacja Sektorowej Ramy Kwalifikacji w sektorze IT

Na potrzeby zamówienia przyjęto następującą definicję sektora IT:

“Sektor IT jest to obszar działalności, w ramach którego informacja jest: pozyskiwana, przesyłana, przetwarzana, analizowana, przechowywana i prezentowana. Ten obszar przejawia się poprzez działania o różnym stopniu złożoności, związane z analizą wymagań, projektowaniem, napisaniem, przetestowaniem, zabezpieczeniem i wdrożeniem oprogramowania lub administrowaniem – konfiguracją i utrzymaniem w ruchu systemu informatycznego oraz niezbędnymi czynnościami związanymi z jego aktualizacją”.

1.2 Skład Zespołu ds. aktualizacji Sektorowej Ramy Kwalifikacji w sektorze IT

Aktualizacja Sektorowej Ramy Kwalifikacji w sektorze IT (SRK IT) zostanie opracowana przez Zespół Ekspertów Merytorycznych oraz ich Kierownika posiadających specjalistyczną wiedzę na temat sektora IT (funkcjonujących w nim podmiotów, występujących pomiędzy nimi relacji, praktycznych kompetencji wykorzystywanych przez pracowników oraz specyficznych kwalifikacji nadawanych w branży etc.), a także wiedzę z zakresu opisywania kwalifikacji, tworzenia programów kształcenia i szkoleń.

Poza Kierownikiem wyłonionym w tym zamówieniu oraz Ekspertami Merytorycznymi, w skład zespołu aktualizującego SRK IT wejdą przedstawiciele Instytutu Badań Edukacyjnych-Państwowego Instytutu Badawczego, którzy będą pełnić rolę Ekspertów Metodycznych. Zespół Ekspertów Merytorycznych zostanie wsparty również przez m.in. przedstawicieli: administracji centralnej, regulatorów sektora oraz środowisk branżowych zaproszonych do udziału w pracach przez IBE PIB (tzw. doradców IBE PIB).

1.3 Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych - Zakres Prac

Prace nad aktualizacją sektorowej ramy kwalifikacji będą koordynowane przez Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych we współpracy z Ekspertami Metodycznymi IBE PIB.

Usługa ekspercka świadczona przez Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych będzie obejmowała następujący zakres prac:

1. Konsultacje merytoryczne zapisów zamówienia publicznego mającego na celu wyłonienie członków Zespołu Ekspertów Merytorycznych
2. Wsparcie w upowszechnianiu zamówienia publicznego mającego na celu wyłonienie członków Zespołu Ekspertów Merytorycznych
3. Analiza dotychczasowej SRK wraz z określeniem kierunków jej aktualizacji
4. Ścisła współpraca z Zespołem Ekspertów Metodycznych IBE PIB w trakcie realizacji zamówienia



5. Koordynacja i kierowanie pracami Zespołu Ekspertów Merytorycznych
6. Konsultacje z Zespołem Ekspertów Metodycznych IBE PIB w zakresie:
 - a. terminów, programu i składu osobowego Zespołu Ekspertów Merytorycznych podczas seminariów, spotkań roboczych, konferencji i innych wydarzeń;
 - b. koncepcji merytorycznej produktów zamówienia;
 - c. analizy wniosków z konsultacji aktualizacji SRK
7. Wsparcie w pozyskaniu doradców IBE PIB
8. Aktywny udział i współprowadzenie seminariów, spotkań roboczych, konferencji podsumowującej i innych wydarzeń promujących SRK (patrz: etap 4 prac nad aktualizacją)
9. Opracowanie wraz z Zespołem Ekspertów Merytorycznych i Metodycznych wstępnej aktualizacji SRK ze szczególnym uwzględnieniem zielonych kompetencji, wstępnej definicji sektora oraz wstępnej wersji słownika SRK
10. Opracowanie wraz z Zespołem Ekspertów Merytorycznych i Metodycznych ostatecznej wersji aktualizacji SRK ze szczególnym uwzględnieniem zielonych kompetencji wraz z definicją sektora i słownikiem
11. Udział w działaniach promujących SRK

Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych jest odpowiedzialny za opracowanie wraz z Zespołem Ekspertów Merytorycznych i Ekspertów Metodycznych produktów opisanych we wskazanych powyżej punktach zgodnie z przyjętym harmonogramem prac. Zostanie on szczegółowo uzgodniony przy podpisywaniu umowy.

Planowana liczba godzin realizacji usługi eksperckiej świadczonej przez Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych wynosi 133 godziny (z możliwością zwiększenia liczby godzin o 10%).

1.4 Warunki udziału w postępowaniu - Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych ds. aktualizacji Sektorowej Ramy Kwalifikacji w sektorze IT

Osoba pełniąca rolę Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych ds. aktualizacji SRK IT powinna spełniać warunki określone w ogłoszeniu.

1.2 Aktualizacja Sektorowej Ramy Kwalifikacji w sektorze telekomunikacji (SRK TELE)

Na potrzeby zamówienia przyjęto następującą definicję sektora telekomunikacji:



“Sektor telekomunikacji obejmuje nadawanie, odbiór lub transmisję informacji, niezależnie od ich rodzaju, za pomocą przewodów, fal radiowych bądź optycznych lub innych środków wykorzystujących energię elektromagnetyczną”.

1.2 Skład Zespołu ds. aktualizacji SRK TELE

Aktualizacja SRK TELE zostanie opracowana przez Zespół Ekspertów Merytorycznych oraz ich Kierownika posiadających specjalistyczną wiedzę na temat sektora telekomunikacji (funkcjonujących w nim podmiotów, występujących pomiędzy nimi relacji, praktycznych kompetencji wykorzystywanych przez pracowników oraz specyficznych kwalifikacji nadawanych w branży etc.), a także wiedzę z zakresu opisywania kwalifikacji, tworzenia programów kształcenia i szkoleń.

Poza Kierownikiem wyłonionym w tym zamówieniu oraz Ekspertami Merytorycznymi, w skład zespołu aktualizującego SRK TELE wejdą przedstawiciele Instytutu Badań Edukacyjnych- Państwowego Instytutu Badawczego, którzy będą pełnić rolę Ekspertów Metodycznych. Zespół Ekspertów Merytorycznych zostanie wsparty również przez m.in. przedstawicieli administracji centralnej, regulatorów sektora oraz środowisk branżowych zaproszonych do udziału w pracach przez IBE PIB (tzw. doradców IBE PIB).

1.3 Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych - Zakres Prac

Prace nad aktualizacją SRK TELE będą koordynowane przez Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych we współpracy z Ekspertami Metodycznymi IBE PIB.

Usługa ekspercka świadczona przez Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych będzie obejmowała następujący zakres prac:

1. Konsultacje merytoryczne zapisów zamówienia publicznego mającego na celu wyłonienie członków Zespołu Ekspertów Merytorycznych
2. Wsparcie w upowszechnianiu zamówienia publicznego mającego na celu wyłonienie członków Zespołu Ekspertów Merytorycznych
3. Analiza dotychczasowej SRK wraz z określeniem kierunków jej aktualizacji
4. Ścisła współpraca z Zespołem Ekspertów Metodycznych IBE PIB w trakcie realizacji zamówienia
5. Koordynacja i kierowanie pracami Zespołu Ekspertów Merytorycznych
6. Konsultacje z Zespołem Ekspertów Metodycznych IBE PIB w zakresie:
 - a. terminów, programu i składu osobowego Zespołu Ekspertów Merytorycznych podczas seminariów, spotkań roboczych, konferencji i innych wydarzeń;
 - b. koncepcji merytorycznej produktów zamówienia;



- c. analizy wniosków z konsultacji aktualizacji SRK
7. Wsparcie w pozyskaniu doradców IBE PIB
8. Aktywny udział i współprowadzenie seminariów, spotkań roboczych, konferencji podsumowującej i innych wydarzeń promujących SRK (patrz: etap 4 prac nad aktualizacją)
9. Opracowanie wraz z Zespołem Ekspertów Merytorycznych i Metodycznych wstępnej aktualizacji SRK ze szczególnym uwzględnieniem zielonych kompetencji, wstępnej definicji sektora oraz wstępnej wersji słownika SRK
10. Opracowanie wraz z Zespołem Ekspertów Merytorycznych i Metodycznych ostatecznej wersji aktualizacji SRK ze szczególnym uwzględnieniem zielonych kompetencji wraz z definicją sektora i słownikiem SRK
11. Udział w działaniach promujących SRK

Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych jest odpowiedzialny za opracowanie wraz z Zespołem Ekspertów Merytorycznych i Ekspertów Metodycznych produktów opisanych we wskazanych powyżej punktach zgodnie z przyjętym harmonogramem prac. Zostanie on szczegółowo uzgodniony przy podpisywaniu umowy.

Planowana liczba godzin realizacji usługi eksperckiej świadczonej przez Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych wynosi 133 godziny (z możliwością zwiększenia liczby godzin o 10 %).

1.4 Warunki udziału w postępowaniu - Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych ds. aktualizacji Sektorowej Ramy Kwalifikacji w sektorze telekomunikacji

Osoba pełniąca rolę Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych ds. aktualizacji SRK TELE powinna spełniać warunki określone w ogłoszeniu



2. Organizacja i zakres prac nad aktualizacją sektorowej ramy kwalifikacji

Instytut Badań Edukacyjnych – Państwowy Instytut Badawczy będzie odpowiedzialny za całość prac nad aktualizacją SRK IT oraz SRK TELE. Eksperci Metodyczni IBE PIB będą nadzorować pracę Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych oraz jego członków. Będą też zwracać uwagę na zgodność aktualizowanych SRK z Polską Ramą Kwalifikacji (PRK) na każdym etapie jej aktualizacji. Ich ścisła współpraca z Kierownikami Zespołów Ekspertów Merytorycznych będzie miała na celu zapewnienie, aby aktualizowana rama sektorowa odpowiadała potrzebom jej branży.

Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych we współpracy z Ekspertami Metodycznymi IBE PIB będzie organizować wszystkie spotkania (tj. uzgadniać terminy spotkań z Ekspertami Merytorycznymi), akceptować efekty prac poszczególnych Ekspertów, czuwać nad terminowością prac. Zamawiający dopuszcza realizację zamówienia przy niepełnym składzie Zespołu Ekspertów Merytorycznych lub wprowadzanie niektórych Ekspertów do prac w trakcie realizacji zamówienia.

Instytut Badań Edukacyjnych- Państwowy Instytut Badawczy podczas prac nad aktualizacją obu SRK zapewni odpowiednie zaplecze organizacyjne zarówno w postaci miejsca do przeprowadzenia spotkań (w siedzibie w Warszawie lub w innym miejscu na terenie Polski) wraz z zapewnionym cateringiem, noclegiem i zwrotem kosztów dojazdów jak również i platformą do pracy zdalnej. W trakcie realizacji zamówienia prace nad aktualizacją SRK będą odbywać się w **formie zdalnej za wyjątkiem dwóch spotkań stacjonarnych** (2 dniowe stacjonarne seminarium rozpoczynające prace nad ramą oraz 1 dniowe spotkanie podsumowujące prace nad ramą).

W przypadku organizacji spotkań stacjonarnych podczas poszczególnych etapów prac nad aktualizacją SRK, Zamawiający zapewni kierownikowi/ekspertom podczas tych spotkań catering, nocleg, przednocleg (jeśli dotyczy), zwrot kosztu dojazdu oraz materiały informacyjne (patrz punkt Zasady Współpracy).

2.1 Etapy prac nad aktualizacją SRK

Opracowanie aktualizacji obu SRK przebiegać będzie następująco:

Etap 0

Powołanie Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych, a następnie jego członków oraz określenie kierunków zmian aktualizacji

Etap 1



Opracowanie wstępnej aktualizacji ze wstępną wersją definicji słownika oraz koncepcji weryfikacji wstępnej aktualizacji.

Etap 2

Przeprowadzenie konsultacji branżowych wstępnej aktualizacji SRK wraz ze wstępną wersją definicji i słownika.

Etap 3

Analiza uwag zebranych podczas konsultacji oraz opracowanie ostatecznej aktualizacji SRK wraz z definicją i słownikiem.

Etap 4

Upowszechnianie informacji na temat zaktualizowanej SRK w sektorze wśród różnych grup interesariuszy (wydarzenia promujące, seminaria, konferencje, artykuły w prasie i inne).

2.2 Szczegółowy opis poszczególnych etapów prac

Etap 0:

Przed rozpoczęciem zasadniczych prac w pełnym składzie ekspertów biorących udział w aktualizacji SRK, Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych przy współpracy z Ekspertami Metodycznymi uzgodni zapisy zamówienia publicznego mającego na celu wyłonienie członków Zespołu Ekspertów Merytorycznych. Ponadto po akceptacji zapisów zamówienia publicznego udzieli Zamawiającemu wsparcia w upowszechnieniu zamówienia publicznego mającego na celu wyłonienie ekspertów merytorycznych. Na tym etapie Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych będzie zobowiązany również do przeprowadzenia analizy dotychczasowej SRK w celu określenia kierunków jej aktualizacji.

Etap 1:

Etap pierwszy rozpoczyna się od przygotowania merytorycznego Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych oraz jego członków. Przed przystąpieniem do seminarium wprowadzającego zostaną udostępnione im następujące materiały:

1. Podstawowe założenia nt. ZSK oraz SRK.
2. Publikacje podsumowujące prace nad tworzeniem SRK (adekwatnie publikacja dot. SRK IT ekspertom pracującym nad aktualizacją SRK IT, publikacja dot. SRK TELE ekspertom pracującym nad aktualizacją SRK TELE).
3. Rekomendacje dotyczące obszarów zmian SRK.
4. Inne dokumenty niezbędne do rozpoczęcia prac nad aktualizacją SRK.

W trakcie prac nad aktualizacją na zlecenie Instytutu Badań Edukacyjnych - Państwowego Instytutu Badawczego zostanie przeprowadzone badanie reaktywne pn. *Analiza kompetencji i kwalifikacji w sektorze IT oraz Analiza kompetencji i kwalifikacji w sektorze*



TELE, a na ich podstawie opracowane zostaną tabele z ww. badań, które będą zawierały wyniki dotyczące funkcjonujących w obu sektorach kompetencji oraz informacje na temat ich kwalifikacji. Tabele będą dokumentem pomocniczym dla Zespołu Ekspertów Merytorycznych w celu wykorzystania go w pracy nad aktualizacją. Tabele z wykazem kompetencji po ich opracowaniu zostaną przekazane Zespołom Ekspertów Merytorycznych oraz ich kierownikom.

Wszystkie wskazane powyżej materiały mają na celu pomóc w pracy merytorycznej w określeniu granic sektora, jego definicji oraz głównych obszarów działalności, które mogą przekształcić się w wyznaczniki sektora.

Po zapoznaniu z ww. materiałami przez Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych oraz jego członków Instytut Badań Edukacyjnych **zorganizuje dwudniowe stacjonarne seminaria wprowadzające w Warszawie** rozpoczynające prace nad SRK IT i SRK TELE. Udział w seminarium będzie obowiązkowy dla członków Zespołu Ekspertów Merytorycznych oraz ich Kierownika. Seminaria będzie poświęcone następującym zagadnieniom:

1. Integracji zespołu i zapoznaniu się wszystkich osób biorących udział w procesie aktualizacji SRK
2. Wprowadzeniu do Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji ze szczególnym uwzględnieniem założeń metodyki aktualizacji opracowania sektorowych ram kwalifikacji.
3. Prezentacji dotychczasowej wersji SRK wraz z proponowanymi kierunkami jej aktualizacji.
4. Przedstawieniu harmonogramu prac nad aktualizacją w danym sektorze.
5. Organizacji prac zespołu (ze wskazaniem obszarów odpowiedzialności).
6. Uzgodnieniu definicji sektora, jego zakresów oraz głównych obszarów działalności.

Na zaproszenie IBE PIB w seminarium mogą wziąć udział przedstawiciele m.in. administracji centralnej, regulatorzy sektora oraz przedstawiciele środowisk branżowych.

Po seminarium wprowadzającym rozpocznie się cykl warsztatów merytorycznych poświęconych przygotowaniu wstępnej aktualizacji SRK. Warsztaty będą odbywać się w formule online z podziałem na grupy całego zespołu, w podgrupach lub indywidualnie w godzinach pracy IBE PIB, w dni robocze w przedziale czasowym od 8:00 do 16:00. Warsztaty grupowe będą trwać 180 minut z przerwą, z kolei warsztaty indywidualne 90 minut. Praca nad aktualizacją SRK będzie odbywała się głównie podczas warsztatów online, gdzie będą opracowywane kompetencje przez Ekspertów Merytorycznych i Kierownika Merytorycznego, które na bieżąco będą zapisywane przez Ekspertów Metodycznych IBE PIB w arkuszu Excel. **Kierownik/ekspert podejmujący współpracę jest zobligowany do cotygodniowego wskazania swojej godzinowej dostępności w taki sposób aby zapewnić**



efektywną współpracę z pozostałymi ekspertami co najmniej 3 razy w tygodniu na ww. zasadach. Wyniki prac poszczególnych grup będą analizowane, dyskutowane, modyfikowane w trakcie dalszych prac przez cały skład Zespołu Ekspertów. Spotkania będą nagrywane a nagrania ze spotkań będą wykorzystywane tylko i wyłącznie jako materiał wewnętrzny do prac nad ramą dla całego Zespołu Ekspertów. Po zakończeniu prac aktualizacyjnych dane osobowe utrwalone na nagraniach będą przechowywane nie dłużej niż do końca projektu ZSK 6, następnie zostaną zniszczone. Wszelkie wypracowane materiały będą dostępne dla Zespołu Ekspertów na dysku udostępnionym przez IBE PIB. Przewidziane są również spotkania indywidualne z ekspertami oraz praca własna Ekspertów i Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych.

Podczas warsztatów będą na bieżąco opracowywane wyznaczniki sektorowe, wiązki kompetencji, a także wyodrębniane kompetencje specyficzne w danym sektorze. Na tym etapie Eksperci Merytoryczni będą również wskazywać i definiować podstawowe pojęcia, które pojawią się w pierwotnej wersji słownika załączonego do SRK.

Prace nad aktualizacją SRK będą organizowane przez Ekspertów Metodycznych IBE PIB oraz prowadzone we współpracy z Kierownikiem Zespołu Ekspertów Merytorycznych.

W trakcie prac nad wstępną wersją aktualizacji SRK Eksperci Metodyczni IBE PIB będą wspierać pracę zespołu Ekspertów Merytorycznych i ich Kierownika oraz monitorować ją tak, aby aktualizowana rama sektorowa spełniała następujące wymagania:

1. Zaktualizowana SRK będzie zgodna z założeniami ZSK i zapisami ustawy o ZSK dotyczącymi sektorowych ram kwalifikacji.
2. Charakterystyki poziomów SRK będą adekwatne do aktualnej specyfiki jej sektora.
3. Charakterystyki SRK powinny uwzględniać m.in. kluczowe grupy kompetencji wymaganych do pracy w sektorze oraz powinny odnosić się do kwalifikacji w nim nadawanych. Charakterystyki powinny uwzględniać kompetencje związane z celami zrównoważonego rozwoju oraz z zieloną transformacją.

Równolegle do prac nad aktualizacją wstępnej wersji SRK przygotowywana będzie koncepcja weryfikacji sektorowej ramy przez przedstawicieli branży. Koncepcja będzie przygotowywana przez Ekspertów Metodycznych IBE PIB we współpracy z Kierownikiem Ekspertów Merytorycznych.

Etap 2:

Konsultacje branżowe prowadzone będą przez Ekspertów Metodycznych IBE PIB i dotyczyć będą przede wszystkim adekwatności zaproponowanych wyznaczników sektorowych oraz charakterystyk poziomów SRK. W ramach konsultacji przeprowadzone zostaną recenzje dla wstępnej aktualizacji SRK, również planowane są inne formy weryfikacji ramy, w tym. m.in.



seminaria w formule stacjonarnej i online, wywiady indywidualne, wywiady grupowe, ankiety, panele eksperckie w ramach wydarzeń branżowych i inne. Zakres tych prac, czas ich trwania, forma konsultacji oraz osoby uczestniczące w konsultacjach zostaną wskazane przez Ekspertów Metodycznych IBE PIB przy współpracy z Kierownikiem Zespołu Ekspertów Merytorycznych. Finalne ustalenia będą stanowiły koncepcję weryfikacji wstępnej wersji aktualizacji SRK.

Na tym etapie wstępna wersja aktualizacji SRK przekazywana jest także do prac redakcyjnych w IBE PIB.

Celem przeprowadzonych konsultacji będzie uzyskanie opinii od przedstawicieli sektora co do adekwatności proponowanych wyznaczników sektorowych oraz charakterystyk poziomów SRK i ich zgodności z praktycznymi doświadczeniami osób biorących udział w konsultacjach.

Aktualizacja każdej SRK będzie weryfikowana pod względem:

1. Kompletności charakterystyk poziomów (tj. spójności, poprawności logicznej i językowej),
2. Zgodności z założeniami ZSK oraz zapisami ustawy o ZSK dotyczącymi ram sektorowych,
3. Oryginalności (nie będzie kopią lub opracowaniem już istniejących SRK)
4. Użyteczności i możliwości praktycznego wykorzystania SRK.

Wszystkie uwagi z konsultacji będą zgromadzone i wykorzystane przez Ekspertów Metodycznych IBE PIB do propozycji korekty wstępnej aktualizacji SRK.

Etap 3

Wnioski oraz wyniki procesu konsultacji i weryfikacji zostaną przekazane Zespołowi Ekspertów Merytorycznych i Kierownikowi, którzy na ich podstawie dokonają niezbędnych poprawek w wstępnym projekcie aktualizacji SRK we współpracy z Ekspertami Metodycznymi IBE PIB. Rezultatem tego procesu będzie zaktualizowana SRK.

Prace będą zorganizowane w formule warsztatowej online z podziałem na grupy bądź indywidualnie i odbywać się będą w dni robocze w godzinach pracy IBE PIB tj. 8:00 - 16:00. Warsztaty grupowe będą trwać 180 minut, z kolei warsztaty indywidualne 90 minut.

Każda aktualizowana SRK powinna uwzględniać uwagi zgłoszone przez przedstawicieli środowiska branżowego w trakcie konsultacji. W sytuacji, gdy nie będzie możliwe



uwzględnienie zgłoszonych uwag, Eksperci Metodyczni IBE PIB w porozumieniu z Zespołem Ekspertów Merytorycznych zapiszą stosowną informację w formie adnotacji.

Na tym etapie powstanie ostateczna wersja słownika, który jest załącznikiem do SRK.

Etap 4

Ostatnim etapem prac nad aktualizacją SRK będzie udział Kierownika Merytorycznego i Zespołu Ekspertów Merytorycznych w jednodniowej konferencji podsumowującej prace nad aktualizacją SRK (formuła stacjonarna lub on-line). O miejscu, terminie i formule konferencji uczestnicy zostaną poinformowani z odpowiednim wyprzedzeniem.

Celem tego spotkania będzie prezentacja aktualizacji SRK wśród środowiska branżowego oraz jej upowszechnienie.

Członkowie Zespołu Ekspertów są zobowiązani do obowiązkowego i aktywnego uczestnictwa we wskazanej wyżej konferencji. W przypadku spotkania stacjonarnego jego uczestnicy będą mieli zapewniony zwrot kosztów dojazdu oraz nocleg.

Po opracowaniu ostatecznej wersji zaktualizowanej SRK członkowie Zespołów Ekspertów Merytorycznych i Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych zobowiązani są uczestniczyć, wedle wyboru, w jednej z kilku poniżej wymienionych dodatkowych aktywności na rzecz upowszechniania informacji nt. SRK:

- artykuł poświęcony tematyce SRK, np. do Kwartalnika ZSK,
- nagranie audio lub wideo wywiadu z Ekspertem Metodycznym/Kierownikiem,
- prezentacja lub udział w panelu eksperckim podczas wydarzenia branżowego,
- inna forma zaproponowana przez Ekspertów Merytorycznych i Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych, zaakceptowana przez Ekspertów Metodycznych IBE– PIB.

Tematyka ww. aktywności powinna dotyczyć efektu prac nad SRK, m.in. możliwości praktycznego wykorzystania SRK w działach HR, uzupełniania luk kompetencyjnych w branży, aktualnych trendów nt. rozwoju kompetencji w branży.

Forma ww. aktywności zostanie dostosowana do indywidualnych preferencji Ekspertów Merytorycznych oraz Kierownika Merytorycznego.

Uczestnictwo w ww. działaniach upowszechniających będzie rozliczane w ramach godzin przewidzianych w realizacji zamówienia. W przypadku rozliczenia przez Kierownika/Eksperta pełnej puli godzin przewidzianych w zamówieniu realizacja dodatkowych działań upowszechniających nie będzie wymagana.



Fundusze Europejskie
dla Rozwoju Społecznego

Dofinansowane przez
Unię Europejską



INSTYTUT BADAŃ
EDUKACYJNYCH
Państwowy Instytut Badawczy



2.3 Produkty prac Kierownika Merytorycznego i Ekspertów Merytorycznych ds. aktualizacji SRK

W ramach zamówienia produkty zostaną wypracowane na etapie 0, 1, 3 i 4.

Etap 0 - produkty - dot. jedynie Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych:

1. Opracowanie dot. kierunków zmian sugerowanych przez Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych w pracach aktualizacyjnych SRK.

Etap 1 - produkty:

1. Wstępna aktualizacja SRK, która będzie zawierała:
 - definicję i zakres sektora,
 - najważniejsze obszary działalności w sektorze (wyznaczniki sektorowe),
 - wiązki i charakterystyki poziomów SRK, zgodne z założeniami Polskiej Ramy Kwalifikacji,
 - słownik pojęć stosowanych w SRK.
2. Wstępny słownik dla aktualizacji SRK.
3. Koncepcja weryfikacji wstępnej aktualizacji SRK - dot. jedynie Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych.

Etap 3 - produkty:

4. Ostateczna wersja aktualizacji SRK. Będzie ona zawierała wszystkie ww. elementy wstępnej aktualizacji SRK uzupełnione o uwzględnione uwagi na etapie konsultacji branżowych.
5. Ostateczna wersja słownika dla aktualizacji Sektorowej Ramy Kwalifikacji.

Etap 4 - produkty:

W zależności od ustalonego zaangażowania Kierownika Merytorycznego i członków Zespołu Merytorycznego jako produkt na rzecz upowszechniania informacji nt. SRK zalicza się:

1. Artykuł poświęcony tematyce SRK, który zostanie wykorzystany np. do Kwartalnika ZSK.
2. Nagranie audio lub wideo wywiadu z Ekspertem Metodycznym, którego materiał może zostać wykorzystany, np. na stronę www IBE PIB.
3. Prezentację lub potwierdzone uczestnictwo w panelu eksperckim podczas wydarzenia branżowego.
4. Inną formę zaproponowaną przez Ekspertów Merytorycznych i Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych, zaakceptowaną przez Ekspertów Metodycznych IBE PIB.

3. Termin wykonania zamówienia



Wyłoniony Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych oraz Zespół Ekspertów Merytorycznych przystąpi do realizacji zamówienia od momentu podpisania umowy (planowanej wstępnie na luty 2025 r.) do listopada 2025 r. Zakłada się poniższy orientacyjny harmonogram prac:

L.p.	Etap	Zadanie	Terminy realizacji
1.	Etap 0	Podpisanie umowy z Wykonawcą	data zawarcia umowy
2.		Konsultacje zamówienia publicznego na członków Zespołu Ekspertów Merytorycznych	w ciągu 14 dni od zawarcia umowy
3.		Działania upowszechniające zamówienie publiczne na członków Zespołu Ekspertów Merytorycznych	w ciągu 21 dni od zawarcia umowy
4.		Opracowanie dot. kierunków zmian sugerowanych w aktualizacji SRK	w ciągu 60 dni od zawarcia umowy
5.	Etap I	Zapoznanie się z materiałami merytorycznymi	w ciągu 70 dni od zawarcia umowy
6.		Seminarium wprowadzające	w ciągu 85 dni od zawarcia umowy
7.		Warsztaty indywidualne lub grupowe	w ciągu 180 dni od zawarcia umowy
8.	Etap II	Konsultacje branżowe	w ciągu 210 dni od zawarcia umowy
9.	Etap III	Zapoznanie się z materiałami konsultacyjnymi	w ciągu 220 dni od zawarcia umowy
10.		Warsztaty indywidualne lub grupowe	w ciągu 260 dni od zawarcia umowy
11.	Etap IV	Konferencja podsumowująca	w ciągu 270 dni od zawarcia umowy



12.		Przygotowanie produktu na rzecz upowszechnia zaktualizowanej SRK	w ciągu 300 dni od zawarcia umowy
-----	--	--	-----------------------------------

Ostateczny harmonogram realizacji aktualizacji każdej z SRK może ulec zmianie, również w trakcie realizacji Zamówienia.

Podstawowe Informacje na temat Sektorowych Ram Kwalifikacji

Polska Rama Kwalifikacji (PRK) jest kluczowym elementem Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji (ZSK) utworzonego na mocy ustawy z dnia 22 grudnia 2015 r. o Zintegrowanym Systemie Kwalifikacji (Dz. U. z 2020 r. poz. 226 oraz z 2023 r. poz. 2005). Polska Rama Kwalifikacji (PRK) składa się z ośmiu poziomów kwalifikacji. Każdy z nich jest opisywany za pomocą ogólnych stwierdzeń charakteryzujących efekty uczenia się, w podziale na wiedzę, umiejętności i kompetencje społeczne. PRK uwzględnia efekty uczenia się osiągnięte w ramach edukacji formalnej (oświata, szkolnictwo wyższe), pozaformalnej (szkolenia) oraz nieformalnego uczenia się (samokształcenie, uczenie się w miejscu pracy).

Sektorowe Ramy Kwalifikacji (SRK) (zgodnie z Art. 2 Ustawy o ZSK) „(...) to opis poziomów kwalifikacji funkcjonujących w danym sektorze lub branży; poziomy Sektorowych Ram Kwalifikacji odpowiadają odpowiednim poziomom Polskiej Ramy Kwalifikacji”. Charakterystyki (opisy) poziomów kwalifikacji w sektorowych ramach stanowią rozwinięcie charakterystyk poziomów Polskiej Ramy Kwalifikacji II stopnia, typowych dla kwalifikacji o charakterze zawodowym, uwzględniających specyfikę danego sektora (branży).

Wśród wielu korzyści wynikających dla branż z aktualizacji sektorowych ram kwalifikacji oraz ich praktycznego wykorzystania, a także włączenia do Zintegrowanego Systemu Kwalifikacji wymienić należy:

- łatwiejszą identyfikację kluczowych obszarów kompetencji w danej branży,
- zwiększenie transparentności kwalifikacji oraz lepsze dopasowanie kwalifikacji i programów kształcenia i szkolenia do potrzeb rynku pracy,
- SRK stanowi narzędzie w procesie opisywania kwalifikacji, np. celem włączenia ich do ZSK,
- na poziomie pojedynczego przedsiębiorstwa SRK może służyć jako narzędzie w istotny sposób wspomagające zarządzanie kompetencjami.

Do września 2023 roku opracowano 21 sektorowych ram kwalifikacji dla sektorów: bankowości, sportu, turystyki, IT, telekomunikacji, budownictwa, usług rozwojowych,



przemysłu mody, zdrowia publicznego, handlu, motoryzacji, przemysłu chemicznego, rolnictwa, energetyki, nieruchomości, górnictwa, gospodarki odpadami, gospodarki wodno-ściekowej, rekultywacji i remediacji, przetwórstwa żywności, komunikacji marketingowej oraz cyberbezpieczeństwa.

Na wniosek zainteresowanego podmiotu, sektorowej rady ds. kompetencji lub z inicjatywy ministra właściwego dla danego sektora opracowana SRK może zostać, po spełnieniu określonych wymagań jak m.in. wykazaniu jej zgodności z PRK, włączona do ZSK. Dokonuje tego minister-koordynator ZSK (Minister Edukacji Narodowej) poprzez stosowne rozporządzenie. Do tej pory włączono 6 sektorowych ram kwalifikacji z następujących sektorów: turystyka, sport, budownictwo, usługi rozwojowe, handel i energetyka.

Szczegółowe informacje na temat SRK dostępne są pod linkiem:

<https://kwalifikacje.gov.pl/aktualnosci/1514-sektorowe-ramy-kwalifikacji>



4. Zasady Współpracy

1. Prace nad aktualizacją Sektorowej Ramy Kwalifikacji (SRK) będą odbywały w się w formie seminariów, warsztatów grupowych, indywidualnych, pracy indywidualnej. Spotkania będą realizowane głównie w formie zdalnej. Planowane jest kilka spotkań stacjonarnych (seminarium wprowadzające, konferencja podsumowująca).
2. Eksperci Merytoryczni/Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych uczestniczący w spotkaniach stacjonarnych otrzymają materiały informacyjne, zostanie zapewniony catering, nocleg, przednocleg (jeśli dotyczy), zwrot kosztów dojazdów nastąpi zgodnie z zasadami obowiązującymi dla projektów współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej w ramach programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021 - 2027 (FERS).
3. Bez względu na formułę spotkań (stacjonarnie, online) spotkania będą odbywały się w dni robocze od poniedziałku do piątku pomiędzy godzinami 8:00 – 16:00.
4. Przed zaplanowanymi spotkaniami eksperci będą zobowiązani do zapoznania się z materiałami przesłanymi przez Zamawiającego. Zapoznanie się przez Ekspertów Merytorycznych i Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych z materiałami oraz przygotowanie do spotkań jest wliczone w cenę roboczogodziny.
5. Z uwagi na specyfikę projektu nie jest możliwe oszacowanie dokładnej liczby spotkań, nie mniej pogłądowo zakłada się, że w trakcie realizacji zamówienia Ekspert Merytoryczny będzie uczestniczył w około 50 spotkaniach. Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych w około 70 spotkaniach. Przedstawiona liczba spotkań ma na celu pomóc Kierownikowi Merytorycznemu oraz Ekspertowi Merytorycznemu oszacować swoją dyspozycyjność i zaangażowanie czasowe do pracy nad SRK.
6. W przypadku spotkań stacjonarnych (seminarium, konferencja podsumowująca itp.) termin spotkania zostanie podany do wiadomości Ekspertom Merytorycznym/Kierownikowi Zespołu Ekspertów Merytorycznych z minimum 7 dniowym wyprzedzeniem. W przypadku spotkań zdalnych grafik z terminami spotkań zostanie ustalony z Ekspertami Merytorycznymi/Kierownikiem Merytorycznym z minimum 3 dniowym wyprzedzeniem.
7. Po ustaleniu terminów wydarzeń Ekspert Merytoryczny/Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych otrzyma mailowe zaproszenie na spotkanie, zwrotnie potwierdzając w nim swój udział.
8. Przewiduje się organizację spotkań indywidualnych doraźnie z Ekspertami Merytorycznymi/Kierownikiem Merytorycznym na każdym z etapów prac nad ramą po uzgodnieniu terminu.
9. Podczas prac warsztatowych od Ekspertów Merytorycznych/Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych oczekuje się:



- aktywnego uczestnictwa w zaplanowanych spotkaniach (seminariach, pracach warsztatowych etc.). Przez aktywne uczestnictwo w spotkaniu należy rozumieć udział w dyskusji, zgłaszanie uwag, propozycji i zastrzeżeń do wstępnej aktualizacji SRK.

- współpracy z innymi Ekspertami Merytorycznymi, Ekspertami Metodycznymi IBE PIB, doradcami w taki sposób aby zrealizować ogólny cel zamówienia.

- zapewnienia dyspozycyjności (aby uczestniczyć w spotkaniach w zaplanowanych terminach) podczas realizacji zamówienia i niezwłocznej informacji w przypadku niemożności uczestnictwa w spotkaniu.

10. Podczas warsztatów Ekspert Merytoryczny/Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych zobowiązany jest do korzystania z własnego sprzętu komputerowego (komputer z monitorem, laptop, nie smartfon) w celu bieżącego czytania, analizowania, komentowania i korygowania zapisów na matrycy ramy SRK oraz własnych słuchawek pozwalających wyeliminować pogłos. Podczas udziału w spotkaniach on-line Ekspert Merytoryczny/Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych powinien zapewnić sobie warunki umożliwiające efektywną pracę, np. nie może prowadzić samochodu etc.

11. W przypadku niemożności uczestnictwa w spotkaniu Ekspert Merytoryczny/Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych będzie zobowiązany do przesłania minimum 2 dni przed spotkaniem informacji o przewidywanej absencji na spotkaniu na adres służący do kontaktu.

12. Z uwagi na opcję nagrywania spotkań, Ekspert Merytoryczny/Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych w przypadku nieobecności będzie miał możliwość odsłuchania nagrania, aby być na bieżąco z pracą pozostałych Ekspertów. Odsłuchanie nagrania nie będzie wliczało się do ewidencji zrealizowanych roboczogodzin.

13. W przypadku zlecenia działania na rzecz upowszechnienia informacji nt. aktualizacji SRK, po uzgodnieniu z Ekspertem Merytorycznym/Kierownikiem Zespołu Ekspertów Merytorycznych formy działania upowszechniającego (artykuł, panel, wywiad etc.). Ekspert otrzyma mailowe zlecenie dotyczące wykonania ustalonego zadania zawierające: liczbę godzin przewidzianą na realizację zadania, termin wykonania.

14. Poza udziałem w spotkaniach Ekspertowi Merytorycznemu/Kierownikowi Zespołu Merytorycznego może zostać zlecona praca indywidualna. Zlecenie pracy indywidualnej zostanie przesłane mailowo wraz ze wskazaniem zadania merytorycznego do zrealizowania, przewidzianym nakładem godzin oraz terminem wykonania i przesłania pracy indywidualnej.

4.1 Zasady rozliczenia



1. Rozliczenie pracy Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych będzie opierało się na sumie zrealizowanych godzin pracy (roboczogodzin) w trakcie realizacji zamówienia. Zamawiający zakłada realizację 133 godziny dla Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych. Wysokość stawki za godzinę będzie wynikała z oferty złożonej przez Wykonawcę. Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych będzie zobowiązany do realizacji zakresu zadań wskazanych w OPZ (patrz: Kierownik Zespołu Ekspertów - Zakres Prac).
2. Podstawą do rozliczenia wynagrodzenia będzie zrealizowana faktyczna liczba roboczogodzin przez Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych wykazana w sprawozdaniu. Na sumę zrealizowanych roboczogodzin przez kierownika składa się:
 - liczba zrealizowanych godzin podczas spotkań w ramach pracy merytorycznej;
 - liczba zrealizowanych godzin podczas pracy indywidualnej zleconej przez Ekspertów Metodycznych;
 - liczba godzin zleconych przez Ekspertów Metodycznych na realizację Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych działań upowszechniających (Jeśli dotyczy).
3. Zamawiający dopuszcza możliwość niewykorzystania przez Eksperta Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych maksymalnej wartości zaplanowanych do realizacji 133 godzin. Ostateczna liczba zrealizowanych/wykorzystanych godzin będzie wynikała z faktycznego wykonania pracy przez danego Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych.

4.2 Sposób wypłaty wynagrodzenia

1. Podstawą do rozliczenia wynagrodzenia będzie przesłane sprawozdanie przez Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych w terminach uzgodnionych z Zamawiającym.
2. Przesłanie sprawozdania, jego akceptacja lub zgłoszenie uwag nastąpi drogą elektroniczną w terminach ustalonych pomiędzy Kierownikiem Zespołu Ekspertów Merytorycznych a Zamawiającym.
3. Zaakceptowane przez Zamawiającego sprawozdanie jest podstawą do wystawienia faktury/rachunku przez Wykonawcę.
4. Wzór sprawozdania przekazany przez Zamawiającego może zawierać następujące elementy w zależności od zrealizowanych prac :
 - opis wykonanych prac merytorycznych w trakcie realizacji zamówienia;
 - ewidencję godzinową spotkań i wydarzeń (data spotkania, liczba godzin) oraz godzin pracy indywidualnej;
 - ewidencję zrealizowanych godzin na rzecz upowszechniania informacji nt. SRK (data, liczba godzin).



4.3 Wypłata wynagrodzenia Kierownik Zespołu Ekspertów Merytorycznych

1. Wypłata wynagrodzenia nastąpi w trzech ratach:
 - 1 rata wynagrodzenia po seminarium wprowadzającym
 - 2 rata wynagrodzenia po przygotowaniu wstępnej wersji aktualizacji SRK;
 - 3 rata wynagrodzenia po zakończeniu całości prac
2. Wysokość raty wynagrodzenia będzie wynikała z faktycznej liczby zrealizowanych godzin pracy Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych. Wartość wynagrodzenia nie może przekroczyć kwoty określonej w umowie z Wykonawcą, ale może być niższa. Zlecenie przez Zamawiającego niższej liczby godzin nie może być podstawą do roszczenia wobec Zamawiającego z tytułu niewywiązania się z umowy.

4.4 Zwrot kosztów dojazdów i zapewnienie noclegu przez Zamawiającego dla Ekspertów Merytorycznych/Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych w przypadku organizacji spotkań stacjonarnych

Zagwarantowanie noclegu dotyczy Kierownika Zespołu Ekspertów Merytorycznych oraz jego członków, którzy posiadają miejsce zamieszkania w miejscowości innej niż miejscowość, w której odbywa się spotkanie stacjonarne i gdy miejsce organizacji seminarium jest oddalone od miejsca zamieszkania osoby w niej uczestniczącej o więcej niż 50 km (droga publiczną, a nie w linii prostej), a jednocześnie spotkanie stacjonarne zacznie się przed godziną 9.00 lub kończy się po godzinie 17.00.

Zwrot kosztów dojazdu będzie rozliczany na podstawie faktycznie poniesionych wydatków do wysokości opłat za środki transportu publicznego szynowego lub kołowego zgodnie z cennikiem biletów II klasy obowiązującym na danym obszarze także w przypadku korzystania ze środków transportu prywatnego (w szczególności samochodem lub taksówką).